

Programme de Formation Professionnelle Continue

* * * *

Méthode Itérative D'Aide à la Stratégie d'entreprise : MIDAS
Module 2 : Conception, planification et conduite des opérations
2 jours

OBJECTIFS DE LA FORMATION

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Appréhender l'intérêt de la mise en place d'une méthodologie uniformisée et coordonnée de conception et de planification, au sein de leurs entreprises.
- Comprendre les termes utilisés et les bases de la conception et de la planification opérationnelle.
- Identifier et comprendre les différentes étapes d'un processus de conception et de planification.
- Faire le lien entre la conception, la planification et la conduite des opérations à l'échelon stratégique et tactique.
- Utiliser les outils et les processus de conception planification et conduite des opérations

SUIVI ET ÉVALUATION

Feuille de présence

Évaluation des compétences par un questionnaire technique au début et à la fin de la formation

Évaluation des acquis par un exercice synthèse en fin de formation

Questionnaire de satisfaction des participants

Attestation de fin de formation

PUBLIC

Cadre, chef de service et dirigeant d'entreprise

PRÉ-REQUIS

Le niveau requis Bac +2, et ou 3 ans d'expérience en tant que manager ou gestionnaire de projets.

Le domaine de connaissance est typiquement, le management, la gestion de projet, la gestion de crise.

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Formation en présentiel : apports pédagogiques
- Utilisation de Power Point ou de projection de documents, de tableaux Excel si applicable et de documents divers digitalisés

INTERVENANT

M. Diakité Alpha, Capitaine de l'armée de terre diplômé d'état-major, breveté de l'école militaire inter-arme en cours de reconversion- expert dans la conception, planification et conduite des opérations (10 ans d'expérience)

Le CV du formateur peut être transmis à la demande de l'entreprise

DURÉE

2 jours (14 h)

CONTACT, MODALITÉS ET DÉLAI D'ACCES

Sur demande par téléphone au 04 69 98 24 59 ou mail à contact@civitek.fr

Formation en intra dans vos locaux ou chez CIVITEK.

Les formations ont lieu dans un délai de 3 mois maximum.

ACCESSIBILITÉ

Des aménagements sont possibles. Nous contacter

PRIX

Nous consulter

DATES PROPOSÉES

À définir

PROGRAMME

Remarque préalable : Les durées des chapitres abordés sont indicatives.

Le programme proposé est dense : l'animateur se réserve la possibilité de l'adapter en fonction de l'avancement tout en conservant l'objectif de dérouler une démarche complète adaptée.

Une formation sur 2 jours laissera de la place aux échanges, et permettra d'approfondir certains sujets, tout en conservant du temps pour l'appropriation et la mise en pratique d'outils par des exemples pratiques.

	Thème	CONTENU
JOUR 1 Matin INTRODUCTION AU PROCESSUS DE PLANIFICATION	Généralités (1h)	<ul style="list-style-type: none"> • Termes généraux, et intérêt de la planification • Origines et champ d'application • Principes fondamentaux
	Présentation générale (0,5h)	<ul style="list-style-type: none"> • Présentation des grandes étapes de la méthode • Lien et différences entre stratégies et tactiques
	Analyse de la situation et de l'environnement (1h)	<ul style="list-style-type: none"> • Comprendre et analyser le cadre et le contexte d'opération • Introduction et identification de la notion de centre de gravité • Importance de la veille • Mission type (éléments constitutifs) • Principes fondamentaux et facteurs de succès
	Méthodologie de définitions des objectifs - (1 h)	<ul style="list-style-type: none"> • Définition et présentation de la notion d'état final recherché • Introduction et détermination de la notion de concept d'opération • Transmission et réalisation : l'effet majeur

	Thème	CONTENU
JOUR 1 Après-midi Conception de la manœuvre	Indentification des modes d'action (1h)	<ul style="list-style-type: none"> • Définitions • Les différences entre mode d'action directes et indirectes • Ecueils et critères de choix
	Généralité sur les risques et les menaces (1 h)	<ul style="list-style-type: none"> • Intérêts et limites des BDD • Catégories de BDD : domaines d'application (technologies, granulométrie, secteurs industriels, paramétrées, non paramétrées, spécificités, etc...) • Passage en revue des BDD les plus courantes • Cas d'utilisation particulière (pondération dans le cas d'analyse REX mixte ou incomplet)
	Choix et détermination d'un mode d'action (1,5h)	<ul style="list-style-type: none"> • Résumé et conclusions tiré de la phase de conception • Méthodologie et outil d'aide à la décision

		Thème	CONTENU
JOUR 2 Matin Planification et conduite		Bâtir la manœuvre (1,5h)	<ul style="list-style-type: none"> • Présentation de la structure ternaire • Élaboration et diffusion de l'idée de manœuvre • Formuler et arrêter la décision
		Mise en œuvre et conduite des opérations (1h)	<ul style="list-style-type: none"> • Grands adages • Processus de diffusion de la décision • Exécution, évaluation, adaptation et contrôle
		L'analyse après action et le retour d'expérience (1,5h)	<ul style="list-style-type: none"> • Définition • Intérêt • Organisation

		Thème	CONTENU
JOUR 2 Après-midi Mise en application		Exercice synthèse (1,5h)	<ul style="list-style-type: none"> • Travail en binôme à partir d'un business case afin de s'approprier et de restituer l'intégralité de la méthode avec comme but de présenter un EFR, un effet majeur et une idée de manœuvre
		Restitution et correction (1,5h)	<ul style="list-style-type: none"> • Travail en binôme à partir d'un business case afin de s'approprier et de restituer l'intégralité de la méthode
		QCM (0,5h)	<ul style="list-style-type: none"> • Bilan des acquis de la journée